

# CAPACITACIÓN DE TÉCNICOS COMUNITARIOS PARA LA REALIZACIÓN DE TALLERES DE PLANEACIÓN PARTICIPATIVA DE LA REGION DE LA SIERRA DE GUERRERO

## Memoria del Taller para Capacitación de Técnicos

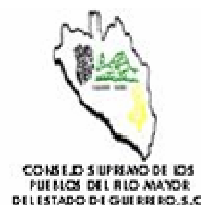


Sede:  
Aula de Capacitación de la SAGARPA.  
Chilpancingo, Guerrero.

10 -11 abril, 2007



Secretaría de  
Desarrollo Rural



## INDICE

INTRODUCCIÓN.....	28
PRESENTACIÓN DE LOS ASISTENTES.....	28
INAUGURACIÓN DEL EVENTO .....	29
DESARROLLO DEL TALLER.....	31
Objetivos de la capacitación y actores que participan.....	31
Sensibilización en el compromiso de los técnicos.....	33
Consejos regionales de desarrollo sustentable.....	34
Instrumentos participativos.....	37
Aplicación de los Instrumentos.....	39
Matriz de actores .....	39
Croquis regional .....	41
Línea del tiempo .....	42
Análisis FODA.....	43
Matriz de priorización de problemas .....	45
Matriz de actores sociales.....	45
Perfiles de proyectos .....	46
Matriz de acuerdos: seguimiento .....	47
Evaluación del taller .....	48
Guión básico para redactar relatorías y memorias .....	48
Herramienta para el diagnóstico participativo sobre el CDRRS.....	49
ACUERDOS .....	49
CLAUSURA .....	50
ANEXOS.....	50
Lista de asistentes por día.....	50

## INTRODUCCIÓN

El presente documento es el resultado inicial del proyecto denominado “TALLERES DE PLANEACIÓN DE CAMINOS, COMERCIALIZACIÓN AGROPECUARIA Y DESARROLLO REGIONAL EN LA SIERRA DE GUERRERO” y cuyo principal fin es dar continuidad al proceso de fortalecimiento y consolidación del Consejo de Desarrollo Rural Sustentable de la Sierra de Guerrero y de los ejidos, comunidades, pequeños propietarios y organizaciones que integran la Sierra de Guerrero, para así impulsar un espacio de acuerdos, coordinación y concurrencia.

La propuesta propone la realización de talleres a todo lo largo de la Sierra de Guerrero y cuyos resultados sentarán las bases para un Plan de Desarrollo Rural Regional a través de definir los objetivos, alcances y líneas estratégicas del Consejo Distrital de Desarrollo Rural Sustentable, a fin de fortalecer la capacidad de negociación al interior, y atraer financiamiento productivo. Pieza fundamental de la presente propuesta, es que se realice de manera participativa, incorporando la visión de los habitantes de las diferentes microregiones que constituyen la Sierra.

El presente taller tiene como objetivo la capacitación y formación de promotores comunitarios en los temas técnicos y participarán en talleres relativos a la operación de los diferentes programas y apoyos gubernamentales, especialmente de aquellos que se relacionan con el aprovechamiento de ecosistemas forestales, manejo de suelos y conservación de la biodiversidad.

El proyecto cuenta con el apoyo de la Secretaría de la Reforma Agraria (SRA) a través del Programa de Fomento y Organización Agraria (FORMAR), teniendo como promotor principal a la Secretaría de Desarrollo Rural del Estado de Guerrero.

## PRESENTACIÓN DE LOS ASISTENTES

En Plenaria, los participantes se presentaron diciendo su nombre y la organización o institución de donde provienen. Se tuvo la asistencia de las siguientes instituciones y organizaciones:

- Secretaría de Desarrollo Rural del Gobierno de Guerrero
- Asociación Regional Silvicultores Para el Uso Sostenible de la Biodiversidad
- Asociación Regional de Silvicultores de Coahuayutla
- Central Independiente de Obreros y Campesinos de Guerrero
- Consejo Guerrerense Nuevo Milenio
- Consejo Supremo de los Pueblos del Filo Mayor
- Consejo Regional de La Sierra de Guerrero
- Campesinos Ecologistas de La Sierra de Petatlán y Coyuca de Catalán

- Unión Nacional de Trabajadores Agrícolas
- Unión de Ejidos Forestales y Agropecuarios General Hermenegildo Galeana
- SSS Sinecio Adame
- Organizaciones y Núcleos Agrarios de la Sierra de Guerrero
- MAMEXAL OCESP y CC.
- Programa de Desarrollo Social y Sustentable
- Grupo Mesófilo AC –Facilitadores del Taller.

En total asistieron a la reunión 43 personas, de las que 33 pertenecen a las organizaciones mencionadas y 10 prestadores de servicios técnicos.

## INAUGURACIÓN DEL EVENTO

Como introducción al taller, y al contexto de éste, el Ing. Arturo García, Asesor de la Secretaría de Desarrollo Rural del Gobierno de Guerrero, expuso el proyecto de Integración de la Sierra de Guerrero, con antecedentes del 2004, que tiene como propósitos crear la Zona Económica de la Sierra de Guerrero y la constitución del Consejo Distrital de Desarrollo Rural Sustentable -CDDRS-. Se presentó la delimitación de la Sierra de Guerrero en base a los núcleos agrarios serranos, y se enfatizó que el proyecto busca un programa de integración regional para la Sierra de Guerrero, iniciando con tres ejes programáticos básicos:

- a) mercados y comercialización agropecuaria y silvícola,
- b) programa de mejora y construcción de caminos, y
- c) conformación del CDDRS.

Este programa, enfatizó el Ing. García, deberá sustentarse en las actividades productivas actuales, el manejo adecuado de recursos naturales y la participación activa de las organizaciones y comunidades y ejidos de la Sierra. Para tal fin se ha integrado una base de datos sobre productos primarios, elaborados y servicios. Asimismo, resaltó la gravedad del problema de caminos, donde se necesita un programa regional para priorizar los objetivos y la aplicación de los recursos destinados a tal fin.

Sobre el CDDRS, puntualizó que aprovechando la Ley de Desarrollo Rural Sustentable, se debe crear un espacio para permitir la toma de decisiones y acuerdos, analizar carencias, necesidades y crear políticas, y entre serranos, sentarse a la mesa a ver temas regionales, e.g. plaga del aguacate. Recomendó que en ese espacio debe prevalecer una visión regional más que local.

Durante la sesión del segundo día, y ante las



inquietudes y dudas que prevalecían sobre la constitución del CDDRS y la realización de los talleres, se solicitó al Ing. Arturo García que puntualizara en torno a lo expuesto el día anterior, destacando los siguientes puntos:

- *La importancia del Proceso de Integración de la Sierra de Guerrero, y la necesidad de contar con la información regional que permita gestionar recursos e invertirlos de forma racional y consensuada con las comunidades en los tres temas que se proponen en este taller, que son los ejes temáticos que facilitarán en un principio este proceso de integración.*
- *Se reforzó que el objetivo del trabajo es obtener la información necesaria para avanzar hacia la organización regional representada en un Consejo de Desarrollo Rural Sustentable, en el que los pueblos y organizaciones de la Sierra de Guerrero tengan un espacio para presentar sus necesidades e intereses y obtener la atención necesaria a su problemática.*
- *Se enfatizó en que este proceso conlleva privilegiar la visión regional para poder, mediante la definición de los criterios, priorizar y ordenar las inversiones, poniendo como ejemplos el asunto de las enormes necesidades en caminos, la resolución de los problemas de plagas del aguacate y para la comercialización de productos agropecuarios y silvícolas.*
- *Se requiere dejar de atomizar los recursos a través de “muchos proyectitos” que poco o nada resuelve y contar con un plan rector para ordenar la inversión. Como ejemplo se comentó sobre el probable apoyo que el Banco Mundial dará para caminos en la Sierra, para lo cual se requiere de contar con una propuesta y un programa de prioridades e inversiones.*
- *Para conocer y evaluar las prioridades regionales, los participantes están obteniendo elementos metodológicos en este taller y contarán con el apoyo del equipo del Grupo Mesófilo durante el proceso los talleres regionales, donde los insumos obtenidos serán la base para delinear un programa de Desarrollo Regional Sustentable que constituya el programa operativo inicial del Consejo Distrital de Desarrollo Rural Sustentable, al que se deberán ir uniendo progresivamente otros actores institucionales y sociales.*

Bajo este contexto, se desarrollaron las actividades de capacitación programadas para el taller, donde la importancia que tendrá este proceso para constituir el CDDRS, en la sesión vespertina del primer día se realizó la exposición sobre cuáles son las principales características de los Consejos Distritales conforme a la Ley de Desarrollo Rural Sustentable, apoyada en el estudio de caso sobre las premisas metodológicas –preguntas detonadoras clave- bajo las que se

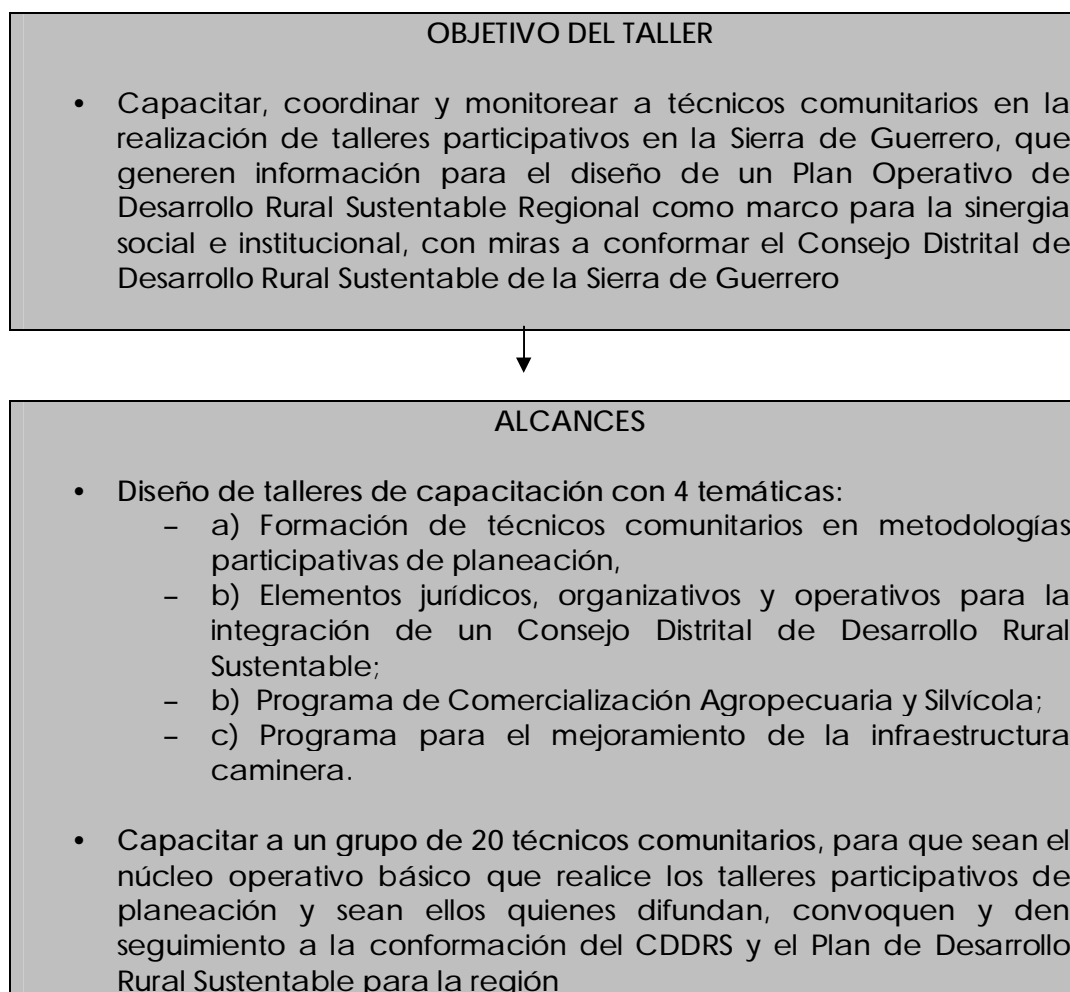


constituyó el Comité Regional de Recursos Naturales del Papaloapan en Oaxaca, como ejemplo de una iniciativa comunitaria participativa exitosa. La exposición dio pie a una discusión sobre los *pros* y *contras* de impulsar un Consejo en la Sierra y la necesidad de una participación activa del sector social para darle una verdadera vida al Consejo. Asimismo, se recalcó que el papel fundamental de los técnicos será el de recoger, sistematizar y transmitir las necesidades de las comunidades, sin llevar la responsabilidad de ser ellos quienes resuelvan los problemas.

## DESARROLLO DEL TALLER

### ***Objetivos de la capacitación y actores que participan***

Como siguiente punto, mediante una presentación en power point, el equipo del Grupo Mesófilo AC, expuso los objetivos y alcances del taller de capacitación y del papel de los actores participantes:



Coordinar y monitorear la realización de 78 talleres, distribuidos en sedes preseleccionadas en las 16 zonas de la región de trabajo, a través de 3 coordinaciones operativas y 9 equipos de facilitadores locales -formados por técnicos comunitarios de las organizaciones sociales con presencia en la Sierra-. Los talleres tienen como fin:

1. Identificar y definir de manera participativa los objetivos, alcances y operación del Consejo Distrital de Desarrollo Rural Sustentable (CDDRS), con base en las estructuras organizativas micro regional de la Sierra de Guerrero.
  2. Precisar el programa de trabajo para mejorar la comercialización de productos agropecuarios y silvícolas de la Sierra de Guerrero, como el eje programático y operativo central del CDDRS.
  3. Establecer las prioridades de inversión para la construcción y mejoramiento de la red caminera que facilite la comunicación y comercialización de los productos agropecuaria y silvícola.
- Con la información generada en los talleres, se integra un documento que contenga los resultados, acuerdos y programas de trabajo resultantes del trabajo y análisis conjunto participativo con las organizaciones, núcleos agrarios y autoridades



#### Equipo de Trabajo

- Coordinador General
- Equipo sistematizador
- Coordinadores de campo
- Auxiliares (Monitores) de los coordinadores de campo
- Facilitadores locales

Posteriormente, y como parte del mismo punto, se explicaron las funciones del equipo operativo y se expusieron en específico el papel y responsabilidades de los equipos de facilitación comunitaria:

- Papel del facilitador
  - Realización de los talleres
  - Revisión de la información surgida del taller y de la Memoria del Taller.
- Papel del relator



Registrar la información surgida del taller para su sistematización y elaboración posterior de la Memoria del taller

### ***Sensibilización en el compromiso de los técnicos***

Como siguiente actividad, se describió y discutió el papel que deben jugar los técnicos comunitarios (que en la sección anterior se hizo referencia como FACILITADOR y RELATOR) en el contexto de la realización de los talleres y la formación del Consejo Distrital de Desarrollo Rural Sustentable. Posteriormente se aplicó la técnica de llenado de la matriz de promotores (el cual es uno de los ejercicios propuestos para realizar en los talleres), con la que se identificó el perfil de los participantes. Este ejercicio sirvió para romper el hielo y para saber por qué y a qué asiste cada uno de los participantes, para conocer e identificar las expectativas en torno al taller y sus objetivos.



Para la recabar de la información requerida en los talleres se explicó a los asistentes que se recopilará con la perspectiva de diagnóstico participativo, para lo cual se presentó y discutió cual debe ser el enfoque:

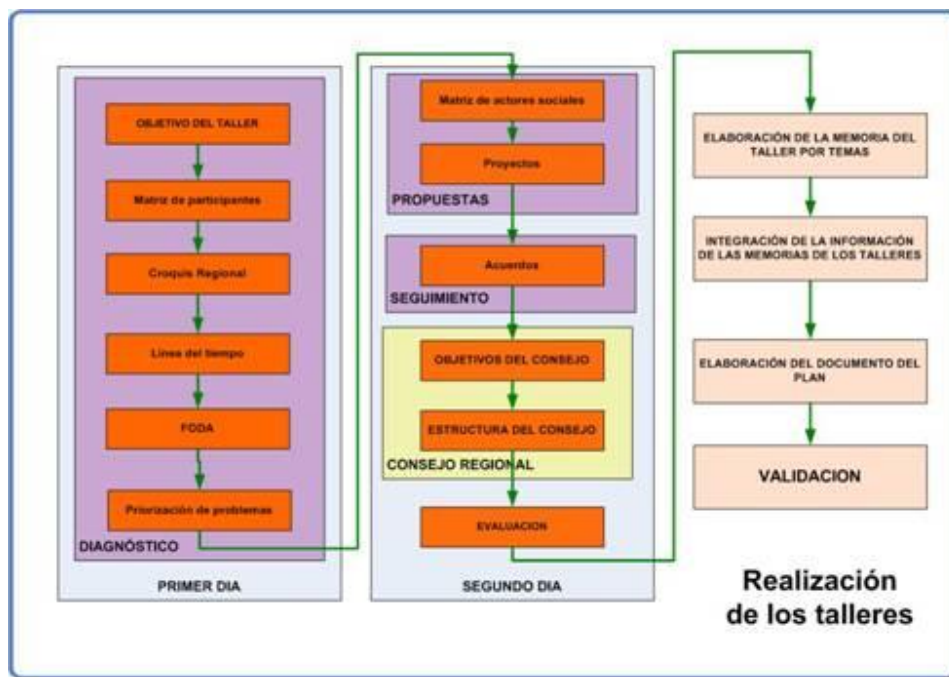
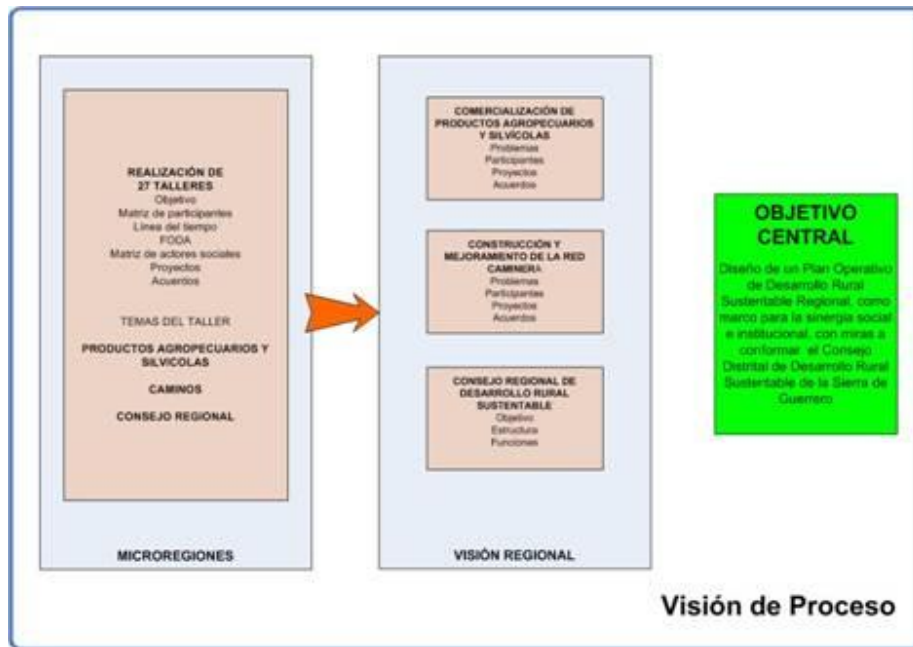
#### **DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO**

Es un instrumento para la construcción en colectivo sobre:

- El conocimiento de su realidad, identificación y análisis de los problemas existentes
- Los recursos con los que cuentan y las potencialidades que pueden ser aprovechadas en beneficio de todos
- Permite identificar, ordenar y jerarquizar los problemas y, a través de ello, hacer que la gente llegue mejor preparada a la formulación del plan operativo.

En este sentido, el proceso de realización de los talleres micro regionales se enmarca en los siguientes diagramas metodológicos y operativos:





### Consejos regionales de desarrollo sustentable

Dado que el objetivo central del proceso en que se enmarca este taller es la conformación del CDDRS de la Sierra de Guerrero, se presentaron los fundamentos

legales y la estructura operativa que sustenta a los Consejos Distritales de Desarrollo Sustentable, a fin de que los facilitadores comunitarios cuenten con información para que los ejidatarios y comuneros, así como las autoridades agrarias y municipales participantes cuenten con este importante marco de referencia. Aquí se presentan algunos de los aspectos más relevantes:

### I. INTEGRACIÓN

Con base en el Art. 24 de la Ley de Desarrollo Rural vigente y en apego a los principios de Federalización, deberán integrarse los Consejos para el Desarrollo Rural Sustentable en los Municipios, en los Distritos de Desarrollo Rural y en las Entidades Federativas, homologados al Consejo Mexicano de Desarrollo Rural Sustentable.

### II. CONFORMACION

En concordancia con las particularidades productivas, organizativas, sociales y políticas de los Municipios, Distritos de Desarrollo Rural y del Estado.

### III. PARTICIPANTES

- Titulares o representantes de Dependencias y Entidades integrantes de la Comisión Intersecretarial para el Desarrollo Rural.
- Titulares o representantes del Gobierno Estatal.
- Organizaciones de productores representativas de las cadenas productivas en el Estado.
- ONG's.
- Centros de investigación e instituciones académicas de niveles superior y medio superior del sector.



#### IV. SU CONCEPCIÓN

Los Consejos de Desarrollo Rural Sustentable se conciben como instancias técnico-administrativas de deliberación y decisión en la planeación y coordinación de acciones que propicien un desarrollo rural sustentable, con un funcionamiento abierto a la voz y voto de las representaciones sociales elegibles, con la finalidad de fundamentar la viabilidad de sus proyectos productivos, en el marco de la normatividad de los Programas de Desarrollo Rural y del propio Consejo.

#### V OBJETO DE LOS CONSEJOS

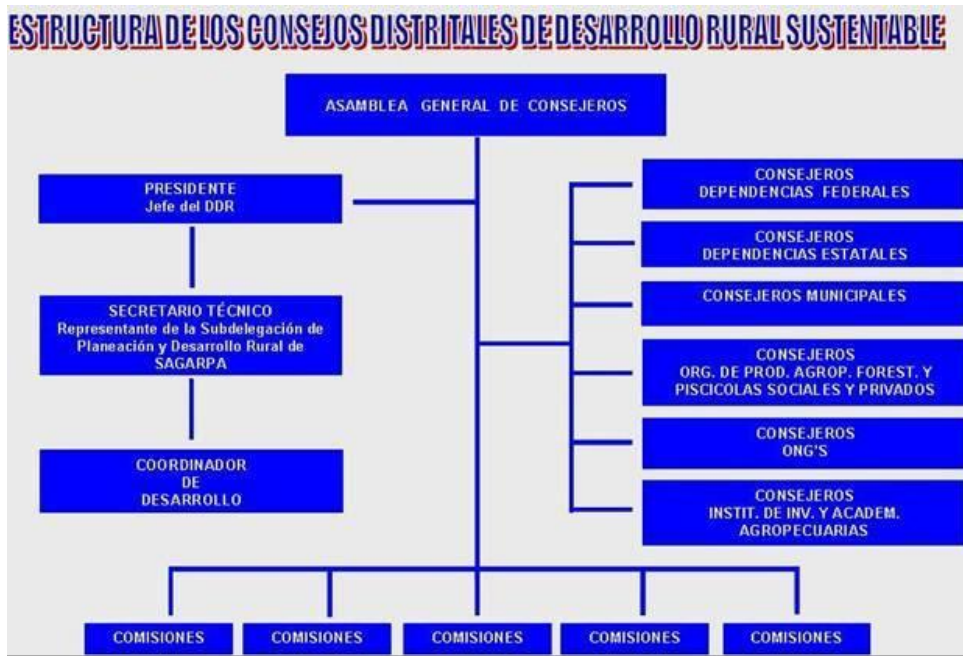
Planear, coordinar, priorizar y participar en las acciones inherentes al ejercicio de los recursos provenientes de los tres niveles de Gobierno (Federal, Estatal y Municipal); promoviendo el cumplimiento de los objetivos y filosofías de los programas, que coordinados resulten en apoyos integrales, que propicien el desarrollo sostenido y sustentable de los núcleos sociales.

#### VI. FUNCION DE LOS CONSEJOS DISTRITALES (ART. 24)

Serán la instancia para la participación de los productores y demás agentes de la sociedad rural en la definición de prioridades distritales (REGIONALES), la planeación y distribución de los recursos que la Federación, las entidades federativas y los municipios destinen al apoyo de las inversiones productivas, y para el desarrollo rural sustentable conforme lo establece la LDRS.

#### VII. PRINCIPIOS DE LOS CONSEJOS

- Equidad
- Participativos
- Democráticos
- Incluyentes
- Plurales
- Creativos
- Integrales
- Corresponsabilidad
- Respeto a las ideas
- Disciplina
- Honestos y transparentes
- Eficientes y eficaces
- Oportunos en la toma de decisiones



### ***Instrumentos participativos***

El siguiente paso consistió en la presentación y descripción específica de los instrumentos participativos para la ejecución de los talleres comunitarios, explicando con todo detalle la lógica de su aplicación, aclarando que no es una lista limitativa, ya que los facilitadores comunitarios tendrán la posibilidad de conocer e implementar

otros instrumentos y técnicas, además de tener la responsabilidad de adecuar cada herramienta según las necesidades de los participantes a los talleres. Cabe señalar que varios de los participantes conocen la mayoría de las herramientas propuestas, lo cual permitió profundizar en su utilidad y óptima aplicación. Las herramientas propuestas son:

- Matriz de promotores
- Croquis Regional
- Línea del Tiempo
- Análisis FODA
- Matriz de jerarquización de problemas
- Matriz de actores sociales
- Perfiles de proyectos
- Matriz de acuerdos
- Evaluación del taller
- Guión Básico para redactar relatorías y memorias

Durante la exposición de las herramientas propuestas para la realización de los talleres, los participantes manifestaron algunas inquietudes acerca de la finalidad y resultados esperados de la realización de los talleres de diagnóstico, entre las cuales destacan:

- Los Talleres crearán expectativas entre los ejidatarios.
- ¿Cómo y hasta qué punto los técnicos y/o facilitadores de los talleres daremos respuesta a esas expectativas?
- ¿El diagnóstico conlleva la solución de los problemas locales?
- ¿De qué manera podemos priorizar los problemas, de tal forma que sea más fácil dar respuesta a ellos?
- Cuestionar la falta de compromiso y formación de los técnicos, y sobre cuál es su papel en el desarrollo regional.
- Se comentó la experiencia del sexenio pasado cuando se declara a la Sierra como Zona de Atención Especial, a partir de lo que se formó el Comité de la Sierra, con miras a constituir la Octava Región del Estado, pero no se obtuvieron resultados y en este momento no existe esta organización.

A estos planteamientos, el Presidente del Consejo Supremo de los Pueblos del Filo Mayor de Guerrero, expuso que con el presente taller se pretende apoyar la formación de los técnicos que se encargarán de obtener la información necesaria para avanzar en la elaboración de un Instrumento Rector (Plan de Desarrollo que regirá las acciones del Consejo Distrital de Desarrollo Rural Sustentable de la Sierra de Guerrero), que permita crear consenso entre las organizaciones sociales de la Sierra con relación a las estrategias de acción para impulsar el desarrollo y la organización de los pueblos de la Sierra de Guerrero.

## **Aplicación de los Instrumentos**

A continuación, y empleando la metodología participativa de aprender-haciendo, se procedió a la aplicación práctica de cada uno de los instrumentos, bajo la metodología de trabajar en equipos y la presentación de resultados de cada uno en plenaria. Se consultó a los asistentes sobre la mejor manera de organizar los equipos de trabajo para los ejercicios ejemplo, de lo cual resultaron tres propuestas:

- Por región
- Por organización
- Al azar

Después de analizar las diferentes opciones, por votación se decidió integrar los equipos al azar, quedando conformados tres equipos, quienes, bajo la metodología descrita, practicaron todas las herramientas participativas ya señaladas, bajo el siguiente esquema temático:

- § El equipo 1 trabajó el tema de Caminos
- § El equipo 2 trabajó el tema de comercialización agrícola y silvícola
- § El equipo 3 trabajó el tema sobre las organizaciones sociales con presencia en la Sierra

A continuación se realizó la explicación de cada una de las herramientas y su aplicación por cada uno de los equipos. Cada uno de los equipos procedió explicar los resultados de los ejercicios, abriendo un espacio para comentarios y observaciones, con el fin de reforzar la utilidad y optimizar su uso, así como para resaltar como forman parte de una secuencia lógica que va de la descripción espacial general de las micro regiones donde se trabajará, resaltando los principales hechos históricos relacionados con los temas, para pasar de ahí a la identificación de los factores internos y externos que inciden en las micro regiones, dando paso así a la identificación y jerarquización de los problemas, sus alternativas de solución, ubicación de los actores involucrados y cómo todo eso se traduce en perfiles de proyectos.

## **Matriz de actores**

Objetivo. Sensibilizar a los técnicos sobre el compromiso y responsabilidad del trabajo a realizar.

Dinámica: Se trabajará en plenaria para los promotores y en los talleres regionales con tarjetas a la hora de la comida



Procedimiento: En tarjetas, cada uno de los asistentes responde las preguntas de la matriz, las expone y en seguida las pega en la matriz que estará ubicada en un lugar visible.

Mi Nombre	¿De dónde vengo? Comunidad y Organización	¿Por qué estoy aquí?	¿Para qué estoy aquí?





## Croquis regional

Objetivo: Establecer las principales características del marco regional de los asistentes al taller

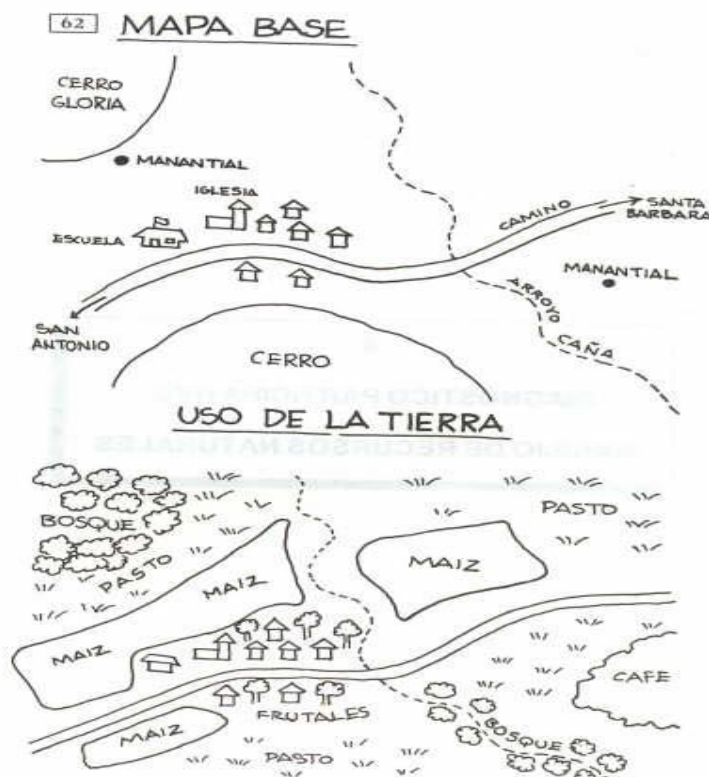
Dinámica: Se trabajará en plenaria o por grupos, sí hay más de una micro región claramente delimitada.

Procedimiento:

Se utilizará la siguiente tipología:

- a) Ubicar región b) Caminos (pavimento==,brecha ..., terracería \_\_),
- c) Poblados importantes (rectángulo), d) Topografía, (triángulos) f) Ríos, (líneas onduladas) g) Bosques, (arbolito) h) Centros de comercialización (i) Cultivos (dibujo x tipo) y ganado (cuernos), áreas y tipos), (j) Sedes organizaciones –siglas-

Ejemplo de croquis





### Línea del tiempo

**Objetivo:** Establecer los principales eventos que influyen en la problemática regional por cada uno de los temas

**Dinámica:** El ejercicio se hará en plenaria o por grupos.

**Procedimiento:** Se distribuyen tarjetas entre los participantes, escribiendo en cada uno de ellas fechas y acontecimientos relevantes relacionados con cada uno de los temas y se irán pegando cronológicamente.

**Observación:** El facilitador deberá ayudar a agrupar e interpretar este cuadro, poniendo lo relevante por escrito como parte de la relatoría.

Año	Evento	Importancia	Tema

AÑO	EVENTO	IMPORTANCIA
DECADA DE LOS 60's	MOVIMIENTOS SOCIALES - LUCIO CABANAS - GENARO VAZQUEZ	SURGIMIENTO DE LAS ORGANIZACIONES EN LA SIERRA.
1780	TUINDA. TODERATALES administrativas de la zona de la sierra	TALES, ASI MISMO OBTENER SUSESO ECON. EN LOS S.T.G. AL GOB.
2001	Guerrero se Nuevo Milenio A.C	organizaciones numerosas para las comunidades de la sierra
2004	Zona de Atención Especial	aspecto de inversión gubernamental
2004	de Desarr. Rural Sust. de la Sierra de Gro.	Inversiones Gubernamentales
1992	CONSEJO SUPERIOR DE GOB. DEL ESTADO DE GUERRERO	SE PUEDE LOGRAR OBTENER DE LA ADMINISTRACION FEDERAL Y ESTATALES EN SEGURIDAD, SALUD, AGRICULTURA ETC.
2004	CABO EN EL BIENIO OFICIAL DE GOB. DECRETO DE LA ZONA COMO BA REGION	ACERCAMIENTO A LA PROBLEMÁTICA DIVERSA EN LA SIERRA, DEL GOB. ESTATAL.

## Análisis FODA

Objetivo: Identificar la problemática regional en cada uno de los temas

Dinámica: En plenaria o grupo

Procedimiento: Identificar y agrupar los problemas por tema y de acuerdo con cada uno de los indicadores. Se explica que las fortalezas y debilidades son internas, mientras que las oportunidades y amenazas son externas.

Observación: El papel del facilitador es fundamental para una correcta agrupación de la problemática, e identificación de cada uno de los indicadores.

FORTALEZAS

DEBILIDADES

OPORTUNIDADES

AMENAZAS



### Matriz de priorización de problemas

Objetivo: Jerarquizar la importancia de los problemas identificados por tema.

Dinámica: Plenaria

Procedimiento: Cada uno de los asistentes decide y expresa por voto cual es el principal problema por tema.

Observación: Tratar de de sintetizar en 3 prioridades, con máximo 5.

PROBLEMA	VOTOS
1.	
2.	
3.	
4.	
5.	

### Matriz de actores sociales

Objetivo: Identificar a los actores para la resolución de los problemas por tema

Dinámica: Por equipos y exposición en plenaria cada uno de ellos.

Procedimiento: Cada uno de los equipos nombra un moderador de la mesa, quien será el expositor de los resultados. En plenaria se busca el consenso y se llena la matriz definitiva.

PROBLEMA	¿QUIÉNES DEBEN INTERVENIR?	¿CÓMO?
No. 1		
No. 2		
No. 3		



## Perfiles de proyectos

Objetivo: Brindar los insumos con los que se elaborarán posteriormente los perfiles de proyecto.

Dinámica: Grupos de trabajo y exposición en plenaria

Procedimiento: Cada uno de los equipos analiza y responde cada una de las preguntas de la matriz y nombra un moderador de la mesa, quien será el expositor de los resultados, En plenaria se busca el consenso y se llena la matriz definitiva. Teniendo los resultados, el moderador explica los componentes principales para elaborar un proyecto (ver debajo de la matriz).

PROBLEMA A SOLUCIONAR	¿QUÉ QUEREMOS HACER?	¿CON QUÉ CONTAMOS?	¿QUÉ NOS FALTA?	¿EN DÓNDE Y CÓMO LO CONSEGUIMOS?	TIEMPOS
No. 1					
No. 2					
No. 3					

Componentes principales de los proyectos (Perfil básico)

1. Por qué-Problema
2. Para qué-Justificación
3. Qué-Objetivos
4. Cómo- metodología
5. Con qué-recursos humanos, materiales y financieros)
6. Cuándo y Dónde-Tiempos-Cronograma
7. Quiénes hacen qué-Responsabilidades

### Matriz de acuerdos: seguimiento

Objetivo: Identificar cuales son las actividades y responsables para dar seguimiento a la elaboración, desarrollo y gestión de los proyectos

Dinámica: Plenaria

Procedimiento: En plenaria se acuerda cuales son las actividades a desarrollar y quienes las ejecutan, así como los tiempos.

PERFIL DE PROYECTO	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	CUÁNDO / DÓNDE

Por equipos y luego presentar resultados en plenaria  
 ¿Quien la dará seguimiento a qué? Programa de Trabajo x tema



## **Evaluación del taller**

**Objetivo:** Obtener elementos para fortalecer y mejorar el desempeño de los facilitadores en la realización de los talleres

**Dinámica:** Plenaria

**Procedimiento:** Se distribuyen tarjetas para los participantes y se pide que ubiquen las respuestas de acuerdo a los temas expresados en un círculo con divisiones radiales con los siguientes aspectos: ¿Qué me gustó más?; ¿Qué me gustó menos? De:

- Contenido
- Facilitación
- Resultados
- Metodología
- Participación

## **Guión básico para redactar relatorías y memorias**

1. Nombre del Taller: Una memoria por cada taller
2. Lugar y Fecha:
3. Objetivo del Evento o Taller:
4. Temática General del Taller
5. Matrices sistematizadas por tema
6. Análisis de las Matrices: Incluye comentarios destacados de los participantes
7. Conclusiones por tema
8. Conclusiones Generales
9. Evaluación del taller:
10. Reporte fotográfico
11. Facilitadores: Nombre y Organización
12. Equipo Supervisor

**Observaciones documento:** Si se suspende hacer acta especificando las causas u otro evento relevante.

- Anexar siempre las listas de asistencia por taller
- La memoria se debe entregar a los supervisores el mismo día de realización del taller, de haber las condiciones.

## Herramienta para el diagnóstico participativo sobre el CDRRS

Para las consultas comunitarias sobre cómo debe conformarse, funcionar y quién debe integrar el CDRRS, se empleará una metodología sustentada en preguntas guías clave, cómo aquí se muestra:

### OBJETIVO

Definir, a partir de la opinión de los integrantes de las organizaciones, cuales deben de ser los objetivos y estructura organizativa del Consejo Distrital de Desarrollo Rural Sustentable de la Región de la Sierra, con el fin de integrar un documento que norme, permita mejorar y hacer más eficientes las actividades de las organizaciones de la zona.

### OBJETIVOS DEL CONSEJO

#### PREGUNTAS GUÍA

- ¿Quiénes integran el Consejo?
- ¿Qué debe hacer el Consejo?
- ¿Qué esperan del Consejo?
- ¿Cómo quieren que participen las instituciones?
- ¿Cómo quieren que participen las organizaciones no gubernamentales y los prestadores de servicios?

### ESTRUCTURA Y FUNCIONES

#### PREGUNTAS GUÍA

- ¿Cómo debe ser la estructura del Consejo (asamblea, directivos, secretariado, técnico)?
- ¿Quiénes integran la mesa directiva y cómo se eligen?
- ¿Cuáles son las obligaciones de los directivos?
- ¿Cuánto deben durar en su cargo?
- ¿Cuáles son las obligaciones de la Asamblea?
- ¿En dónde representan a la Asamblea los directivos?
- ¿Derechos, obligaciones y sanciones de las comunidades?

## ACUERDOS

1. El taller cumplió con los objetivos y metas propuestas en la capacitación para el manejo de instrumentos participativos.
2. Acuerdo para elaborar una programación formal para la ejecución de los talleres micro regionales.

3. Se definieron los equipos técnicos que se harían responsables de los talleres micro regionales.
4. El taller se entendió como el arranque de un proceso más amplio de capacitación de técnicos locales.
5. La asistencia y la participación en general fue amplia y positiva.
6. Es evidente que algunas organizaciones no comparten aún la idea de un trabajo en equipo entre todas las organizaciones sociales con presencia en la Sierra de Guerrero.
7. El taller sirvió como un catalizador en torno a la necesidad de diseñar conjuntamente un programa de desarrollo regional para la Sierra de Guerrero.

## **CLAUSURA**

Se procedió a la clausura del taller con la presencia del Secretario de Desarrollo Rural Lic. Armando Ríos Piter. Susana Alejandre en nombre del Grupo Mesófilo realizó una breve síntesis de lo que había sido el taller y las tareas que nos esperaban en las próximas semanas para cumplir nuestro objetivo. Cada uno de los líderes de las organizaciones presentes externó su apoyo a la iniciativa de la SEDER y resaltaron la importancia de la misma.

El Secretario finalmente hizo una interesante reflexión de porqué es fundamental para el desarrollo de la Sierra de Guerrero impulsar este proceso y la necesidad de ir juntos las organizaciones y el gobierno en cada una de las metas que nos hemos propuesto.

## **ANEXOS**

### ***Lista de asistentes por día***

LISTA DE ASISTENTES AL TALLER DE "CAPACITACIÓN DE TÉCNICOS COMUNITARIOS PARA LA REALIZACIÓN DE TALLERES DE PLANEACIÓN PARTICIPATIVA DE CAMINOS, COMERCIALIZACIÓN AGROPECUARIA Y DESARROLLO RURAL EN LA REGIÓN DE LA SIERRA DE GUERRERO" CHILPANCINGO, GUERRERO, 10 Y 11 DE ABRIL DE 2007.

NO.	NOMBRE	EJIDO O COMUNIDAD	LOCALIDAD	FIRMA
1.-	José Carlos Neri Ríos	PRODESS	Tecpan de Galeana	
2.-	Christopher González Bonilla	PRODESS	TECPAN DE GALEANA	
3.-	Javier Morales Caro	Fondo Regional Fib Mayor, A.C.	Chilpancingo	
4.-	Armando Chino Hernández	Consejo Supremo de los Pueblos del Fib Mayor	Chilpancingo	
5.-	Lecadio Hernández Pérez	CSPFM	Chilpancingo	
6.-	María Santos Pérez Bernardino	del Fib Mayor y Consejo Supremo de Pueblos	Chilpancingo	
7.-	Rochelio Tórtiz Suazo	CSPFM	Chilpancingo	
8.-	Jesús Castillo Cruz	C.S.P.F.M.	Chilpancingo	
9.-	Glady Balanzar Gutiérrez	C.S.P.F.M.	Chilpancingo	
10.-	Margarita Navarrete Bernal	C.S.P.F.M.	Chilpancingo	
11.-	Enrique Ríos Casasola	C.S.P.F.M.	Chilpancingo	
12.-	ABEL TELLEZ OSORNIO	C.S.P.F.M.	CHILPANCINGO GRO	
13.-	MARISOL NASSINA MARQUEZ	CSPFM- OUILBRACIONES GRO	CHILPANCINGO GRO	
14.-	Luis Crescencio Lopez	CONSEJO REGIONAL DE LA SIERRA DE GRO- CRESIG A.C.	CHILPANCINGO	
15.-	Pedro Medrano Lopez	Cordon Grande	Tecpan de Gal.	
16.-	Santos Alfaro Valdovinos	Asociación Regional de Silvicultores Costa G-T.C.	Tecpan de Galeana	

LISTA DE ASISTENTES AL TALLER DE "CAPACITACIÓN DE TÉCNICOS COMUNITARIOS PARA LA REALIZACIÓN DE TALLERES DE PLANEACIÓN PARTICIPATIVA DE CAMINOS, COMERCIALIZACIÓN AGROPECUARIA Y DESARROLLO RURAL EN LA REGIÓN DE LA SIERRA DE GUERRERO" CHILPANCINGO, GUERRERO, 10 Y 11 DE ABRIL DE 2007.

NO.	NOMBRE	EJIDO O COMUNIDAD	LOCALIDAD	FIRMA
17.-	Teodilo Benitez Beltran	unión de ejidos	Tecpan de Galera	
18.-	José Antonio Verdades Lopez	P.S.T.P.	Chilpancingo	
19.-	NORMA YAZIRA RAMOS MOLINA	PSTP.	CHILPANCINGO	
20.-	Porfirio Urzostegui Díaz	PSP UNTA	Tecpan de Galera	
21.-	Marco Antonio Rios Lopez	PSP UNTA	Amecoba	
22.-	Oscar Castro Beahute	P.S.T.	Chilpancingo	
23.-	Antonio Meier Martinez	P.S.T.P.	Chilpancingo	
24.-	Nelly Arcas Moreno	SPR- Sierrita Atana	Chilpancingo	
25.-	Ivan Carlos Gómez Ugaz	PST. CGNM	Chilpancingo	
26.-	MARCO ANTONIO Rojas Rojas	C IOAC	CUATRO CRUCES	
27.-	Vicencia Cruz Altamirano	C.G. Nueva Milencia	Chilpancingo	
28.-	Natalia Gómez Nava	C.G. Nueva Milencia	Varios	
29.-	Karl A. Zepeda Paracios	SDR	Chilpancingo	
30.-	Eva Narcain Ortiz	Mameyal OCESP, M	Petatlan	
31.-	Jesús Ramos Sanchez Castillo	SDR	Chilpancingo	
32.-	Heidi Caster Maldonado	PST. Consegroverense Nueva Milencia	Chilpancingo	



LISTA DE ASISTENTES AL TALLER DE "CAPACITACIÓN DE TÉCNICOS COMUNITARIOS PARA LA REALIZACIÓN DE TALLERES DE PLANEACIÓN PARTICIPATIVA DE CAMINOS, COMERCIALIZACIÓN AGROPECUARIA Y DESARROLLO RURAL EN LA REGIÓN DE LA SIERRA DE GUERRERO" CHILPANCINGO, GUERRERO, 10 Y 11 DE ABRIL DE 2007.

NO.	NOMBRE	EJIDO O COMUNIDAD	LOCALIDAD	FIRMA
1.-	<del>MARCO ANTONIO ROSA EGAS</del>	<del>CUATRO CRUCES CIAAC</del>		
2.-	ELISSO JAVIER AVILAR	C.S.P.F.M.	CHILPANCINGO	
3.-	Salvador Vega Gradilla	UNTA-GRO	Chilpancingo	
4.-	Laurentino Teller Goday	C.S.P.F.M.	"	
5.-	OMAR EMBRIS JIMÉNEZ	COMIETO GUERRERENSE NUEVO MILANO A.C.	CHILPANCINGO	
6.-	Odilia Javier Aguilar	Consejo Superior de la Población de Tila Mayor S.C.	Chilpancingo	
7.-	Gerardo Arturo Ruiz Moisés	Consejo Guerrerense de Nuevo Milán	Chilpancingo	
8.-	ROBERTO IGNACIO CASTRO NUÑES	PROSIG. A.C.	CHILPANCINGO	
9.-	Adalberto Sánchez Nájera	(CISNAT S.C.) Frescos de Puerto Rico	Tecpán (CISNAT)	
10.-	Clemente Angón Alavez	C.S.P.F.M.	Chilpancingo	
11.-	Ventura Reyes Christófoli	UNTA	Acapulco	
12.-				
13.-				
14.-				
15.-				
16.-				

2º Día

LISTA DE ASISTENTES AL TALLER DE "CAPACITACIÓN DE TÉCNICOS COMUNITARIOS PARA LA REALIZACIÓN DE TALLERES DE PLANEACIÓN PARTICIPATIVA DE CAMINOS, COMERCIALIZACIÓN AGROPECUARIA Y DESARROLLO RURAL EN LA REGIÓN DE LA SIERRA DE GUERRERO" CHILPANCINGO, GUERRERO, 10 Y 11 DE ABRIL DE 2007.

11- Abril-07

NO.	NOMBRE	EJIDO O COMUNIDAD	LOCALIDAD	FIRMA
1.-	José Antonio Morales López	Chilpancingo (PSTP)	Chilpancingo	
2.-	JUAN GARCIA LOPEZ	Chilpancingo (CRESIGAC)	Chilpancingo	
3.-	Clemente Angón Alavez	Chilpancingo (CSPFM)	Chilpancingo	
4.-	Armando Chino Hernández	Consejo Supremo de los Pueblos del Eje Mayor	Chilpancingo	
5.-	Vicencia Cruz Allamizane	CG Nueva Milenio	Chilpancingo	
6.-	Nery Arcos Moreno	STR- Sineacio Abate	Chilpancingo	
7.-	ABEL TELLEZ OSORNO	C-S-P-F-M	CHILPANCINGO	
8.-	Oscar Castro Bautista	Chilpancingo (PSTP)	Chilpancingo	
9.-	Antonio Marin Martínez	Chilpancingo (PSTP)	Chilpancingo	
10.-	Jesús Ramón Sánchez B	S DR CHILPANCINGO	Chilpancingo	
11.-	Laurentina Tella Godoy	Chilpancingo (C-S-P-F-M)	"	
12.-	MARCO ANTONIO Rojas Rojas	CUATRO CRUCES (CICUA)	Cuatro Cruces	
13.-	Nicolas Aliprés Hernández	CSPFM	Chilpancingo Gro	
14.-	Jesús Castillo Cruz	C-S-P-F-M	Chilpancingo	
15.-	Leonardo Hernández Pérez	CSPFM	Chilpancingo	
16.-	Xavier Morales Caro	CSPFM	Chilpancingo	



LISTA DE ASISTENTES AL TALLER DE "CAPACITACIÓN DE TÉCNICOS COMUNITARIOS PARA LA REALIZACIÓN DE TALLERES DE PLANEACIÓN PARTICIPATIVA DE CAMINOS, COMERCIALIZACIÓN AGROPECUARIA Y DESARROLLO RURAL EN LA REGIÓN DE LA SIERRA DE GUERRERO" CHILPANCINGO, GUERRERO, 10 Y 11 DE ABRIL DE 2007.

NO.	NOMBRE	EJIDO O COMUNIDAD	LOCALIDAD	FIRMA
17.-	ELISEO JAVIER AGUILAR	C.S.P.F.M.	CHILPANCINGO	
18.-	Yané Catal Neri Rios	PRODESS	Tecpan de Galeana	
19.-	ROHELIO TORNEZ SUAZO	CSPFM	CHILPANCINGO	
20.-	María Santos Pérez Bernar <sup>P. dino.</sup>	C.S.P.F.M.	Chilpancingo.	
21.-	Santos Alfaro Valdovinos	Asociación Regional de silvicultores C.G. y T.C. (ASRO)	Tecpan de Galeana	
22.-	Padro Medrano Lopez	Ejido Cordon Grande	Tecpan de G.	
23.-	Odelia Javier Aguilar	C.S.P.F.M.	Chilpancingo	
24.-	ROBERTO IGNACIO CASTRO ARELLANO	CHESIG. A.C.	CHILPANCINGO	
25.-	NORNA YADRA RAMOS MOLINA	PSP	CHILPANCINGO	
26.-	Gerardo Arturo Rios Moreno	C.G.N.M.	Chilpancingo	
27.-				
28.-				
29.-				
30.-				
31.-				
32.-				

- 1) CJOAC A.P. Marco A. Rojo
- 2) CRECIE A.P. Roberto Ignacio Castro Arcos
- 11) 3) Consejo Suprema Gladis Balanzar Gtz.
- 4) Consultora Interdisciplinaria Sociedad Naturaleza (CISNAT) Adalberto Sánchez
- 5) Promotores del Desarrollo Social Sustentable S.C. (PRODESS) Cristóbal González
- 6) ASOBIO (Asociación Regional de Silvicultores) Costa Grande T. Caliente Santos Afaro  
(ASCBIO) Baldovinos
- 7) Unión de Ejidos Hermano Jido Galeana A.P. Teodoro Benítez Boltrán
- 8) Fondo Regional del Fito Mayor A.P. Odilia Javier Aguilera
- 19) Nuevo Milenio Omar Embriós Jiménez
- 10) María Santos Pérez Bernardo (Consejo Supremo)
- 11) Campesinos Ecológicos de la Sierra de Petatlan Eva Alarcón Ortiz
- 12) Ejido Cordón Grande (Mpio. Tecpan de Galeana) Pedro Mediano López Secretario del Comisariado Ejidal y Técnico Forestal.
- 13) STR - Sinecio Adame, Nélio Arcos Moreno (Chilpancingo)
- 14) P.S.T.P. Oscar Castro Chilpancingo
- 15) Norma Yaeliza Ramos Molina PSEP independiente

**Lista final de asistentes**

NOMBRE	ORGANIZACIÓN, EJIDO O COMUNIDAD	LOCALIDAD
SANTOS ALFARO VALDOVINOS	ASOCIACIÓN REGIONAL DE SILVICULTORES G.T.C.	TECPAN DE GALEANA
MARCO ANTONIO ROJAS ROJAS	CIOAC	CUATRO CRUCES
MARCO ANTONIO ROJAS ROJAS	CIOAC	CUATRO CRUCES
VICENCIA CRUZ ALTAMIRANO	CONSEJO GUERRERENSE NUEVO MILENIO AC.	CHILPANCINGO
NICOLAS GÓMEZ NAVA	CONSEJO GUERRERENSE NUEVO MILENIO AC.	VARIOS
OMAR EMBRIS JIMÉNEZ	CONSEJO GUERRERENSE NUEVO MILENIO AC.	CHILPANCINGO
GERARDO ARTURO ARCOS MORENO	CONSEJO GUERRERENSE NUEVO MILENIO AC.	CHILPANCINGO
JUAN GARCÍA LÓPEZ	CONSEJO REGIONAL DE LA SIERRA DE GRO. CRESIG. A.C.	CHILPANCINGO
ROBERTO IGNACIO CASTRO ARCOS	CONSEJO REGIONAL DE LA SIERRA DE GRO. CRESIG. A.C.	CHILPANCINGO

NOMBRE	ORGANIZACIÓN, EJIDO O COMUNIDAD	LOCALIDAD
LEOCADIO HERNÁNDEZ PÉREZ	CONSEJO SUPREMO DE LOS PUEBLOS DEL FILO MAYOR S.C.	CHILPANCINGO
MARÍA SANTOS PÉREZ BERNARDINO	CONSEJO SUPREMO DE LOS PUEBLOS DEL FILO MAYOR S.C.	CHILPANCINGO
ROGELIO TORNEZ SUAZO	CONSEJO SUPREMO DE LOS PUEBLOS DEL FILO MAYOR S.C.	CHILPANCINGO
JESUS CASTILLO CRUZ	CONSEJO SUPREMO DE LOS PUEBLOS DEL FILO MAYOR S.C.	CHILPANCINGO
GLADYS BALANZAR GUTIERREZ	CONSEJO SUPREMO DE LOS PUEBLOS DEL FILO MAYOR S.C.	CHILPANCINGO
MA. GUADALUPE NAVARRETE BERNAL	CONSEJO SUPREMO DE LOS PUEBLOS DEL FILO MAYOR S.C.	CHILPANCINGO
ENRIQUE RIOS ORCASITAS	CONSEJO SUPREMO DE LOS PUEBLOS DEL FILO MAYOR S.C.	CHILPANCINGO
ABEL TELLEZ OSORNIO	CONSEJO SUPREMO DE LOS PUEBLOS DEL FILO MAYOR S.C.	CHILPANCINGO, GRO.
MODESTA NAJERA MARQUEZ	CONSEJO SUPREMO DE LOS PUEBLOS DEL FILO MAYOR S.C.	CHILPANCINGO, GRO.
ELISEO JAVIER AGUILAR	CONSEJO SUPREMO DE LOS PUEBLOS DEL FILO MAYOR S.C.	CHILPANCINGO
LAURENTINO TÉLLEZ GODOY	CONSEJO SUPREMO DE LOS PUEBLOS DEL FILO MAYOR S.C.	CHILPANCINGO
ODILIA JAVIER AGUILAR	CONSEJO SUPREMO DE LOS PUEBLOS DEL FILO MAYOR S.C.	CHILPANCINGO
CLEMENTE ANGÓN ALAVEZ	CONSEJO SUPREMO DE LOS PUEBLOS DEL FILO MAYOR S.C.	CHILPANCINGO

NOMBRE	ORGANIZACIÓN, EJIDO O COMUNIDAD	LOCALIDAD
ARMANDO CHINO HERNÁNDEZ	CONSEJO SUPREMO DE LOS PUEBLOS DEL FILO MAYOR S.C.	CHILPANCINGO
JAVIER MORALES CARO	CONSEJO SUPREMO DE LOS PUEBLOS DEL FILO MAYOR S.C.	CHILPANCINGO
ADALBERTO SÁNCHEZ NUÑEZ	CONSULTORA INTERDISCIPLINARIA SOCIEDAD NATURALEZ (CISNAT)	TECPAN (CISNAT)
PEDRO MEDRANO LÓPEZ	EJIDO CORDÓN GRANDE	TECPAN DE GALEANA
EVA ALARCÓN ORTÍZ	MAMEXAL OCESP Y CC.	PETATLAN
JOSÉ ANTONIO MORALES LÓPEZ	P.S.T.P.	CHILPANCINGO
NORMA YADIRA RAMOS MOLINA	P.S.T.P.	CHILPANCINGO
PORFIRIO URIOZTEGUI DÍAZ	P.S.T.P.	TECPAN DE GALEANA
MARCO ANTONIO REYES CAMPOS	P.S.T.P.	ACAPULCO
OSCAR CASTRO BAUTISTA	P.S.T.P.	CHILPANCINGO
ANTONIO MARIN MARTÍNEZ	P.S.T.P.	CHILPANCINGO
JUAN CARLOS GÓMEZ NÚÑEZ	P.S.T.P.	CHILPANCINGO
HEIDI CORTEZ MALDONADO	P.S.T.P.	CHILPANCINGO

NOMBRE	ORGANIZACIÓN, EJIDO O COMUNIDAD	LOCALIDAD
JOSÉ CARLOS NERI RIOS	PRODESS	TECPAN DE GALEANA
CHRISTOPHER GONZÁLEZ BONILLA	PRODESS	TECPAN DE GALEANA
NELLY ARCOS MORENO	S.T.R. SINECIO ADAME	CHILPANCINGO
RAUL. A. ZEPEDA PALACIOS	SDR	CHILPANCINGO
JESUS RAMÓN SÁNCHEZ CASTILLO	SDR	CHILPANCINGO
TEODULO BENÍTEZ BELTRÁN	UNIÓN DE EJIDOS HERMENEGILDO GALEANA A.C.	
SALVADOR VEGA GRADILLA	UNTA-GRO.	CHILPANCINGO
VENTURA REYES URIOZTEGUI	UNTA-GRO.	ACAPULCO